



ODBOROVÝ ZVÄZ PRACOVNÍKOV ŠKOLSTVA A VEDY NA SLOVENSKU

# **Strategické ciele a perspektívy rozvoja VVŠ na Slovensku Nový model financovania VŠ**

Finančná perspektíva  
Zákaznícka perspektíva  
Procesy  
Učenie sa rastu

---

**Doc. Ing. Peter Gallo, CSc.**



# Strategický plán rozvoja slovenského vysokého školstva

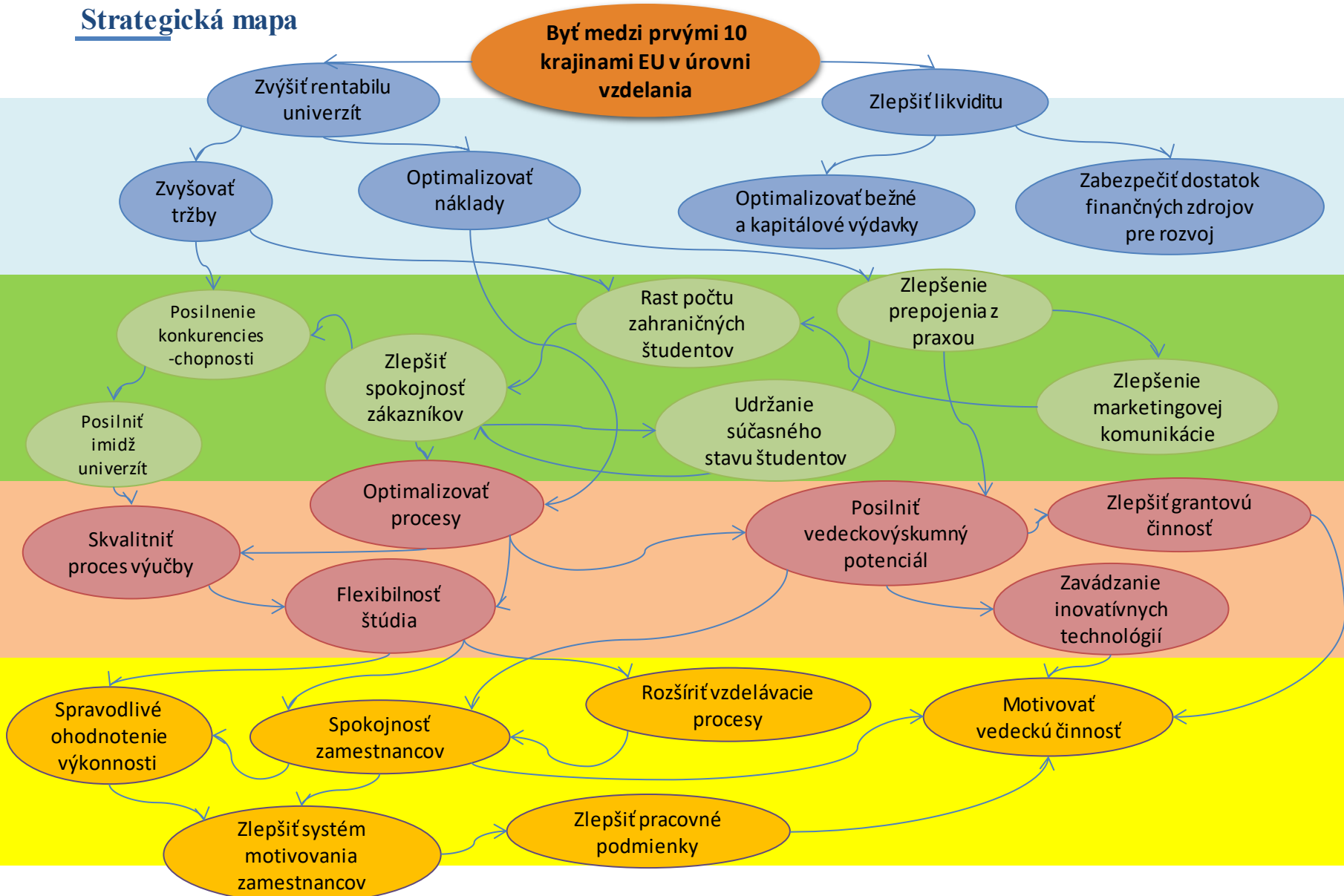
*Dostať Slovensko medzi krajiny Európy, ktoré ponúkajú kvalitné a moderné vzdelanie a majú modernú a vyspelú vedeckovýskumnú činnosť na to nepostačuje už mať len dobrú víziu, ale aj dobré finančné plánovanie a rozpočtovanie.*

## Čo potrebuje slovenské vysoké školstvo?

- víziu,
- stratégiu rozvoja a strategické ciele s metrikami a hodnotami,
- kvalitný akčný plán s termínami a so zodpovednosťami,
- efektívne finančné riadenie a dobrý spôsob financovania,
- riadenie VŠ.

# Stratégia rozvoja slovenského vysokého školstva

## Strategická mapa



# Stratégia rozvoja a strategické ciele

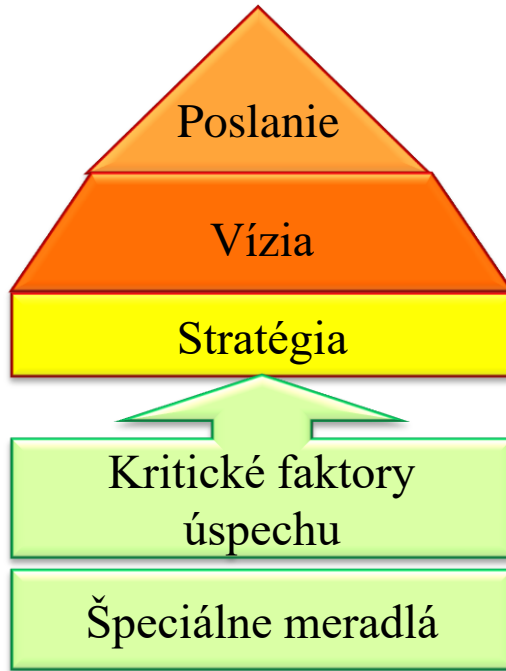
Čo sa očakáva?

Kam univerzita smeruje?

Ako to dosiahnuť?

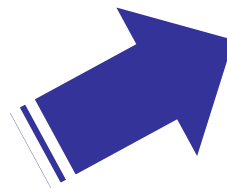
Čo je k tomu potrebné?

Ako máme zmerať  
správnosť konania?



## Stratégia defenzívna:

Odstrániť slabé stránky a  
eliminovať ohrozenia:



## Strategické ciele



## Strategické aktivity

|         |   |
|---------|---|
| Cieľ 1  | Byť medzi prvými 10 krajinami EU v úrovni vzdelania |
| Cieľ 2  | Zvýšiť rentabilitu univerzít                        |
| Cieľ 3  | Zvyšovať tržby                                      |
| Cieľ 4  | Optimalizovať náklady                               |
| Cieľ 5  | Zlepšiť likviditu                                   |
| Cieľ 6  | Zabezpečiť dostatok finančných zdrojov              |
| Cieľ 7  | Optimalizovať bežné a kapitálové výdavky            |
| Cieľ 8  | Posilnenie konkurencieschopnosti                    |
| Cieľ 9  | Zlepšiť spokojnosť zákazníkov                       |
| Cieľ 10 | Posilniť imidž univerzít                            |
| Cieľ 11 | Rast počtu zahraničných študentov                   |
| Cieľ 12 | Zlepšenie prepojenia s praxou                       |
| Cieľ 13 | Udržanie súčasného počtu študentov                  |
| Cieľ 14 | Zlepšenie marketingovej komunikácie                 |
| Cieľ 15 | Optimalizovať procesy                               |
| Cieľ 16 | Zlepšiť kvalitu vyučovacieho procesu                |
| Cieľ 17 | Flexibilitnosť štúdia                               |
| Cieľ 18 | Posilniť vedecko-výskumný potenciál                 |
| Cieľ 19 | Zlepšiť grantovú činnosť                            |
| Cieľ 20 | Zavádzanie inovatívnych technológií                 |
| Cieľ 21 | Spokojnosť zamestnancov                             |
| Cieľ 22 | Spravodlivé hodnotenie výkonnosti                   |
| Cieľ 23 | Zlepšiť systém motivovania zamestnancov             |
| Cieľ 24 | Rozšíriť vzdelávacie procesy                        |
| Cieľ 25 | Zlepšiť pracovné podmienky                          |
| Cieľ 26 | Motivovať vedeckú činnosť                           |



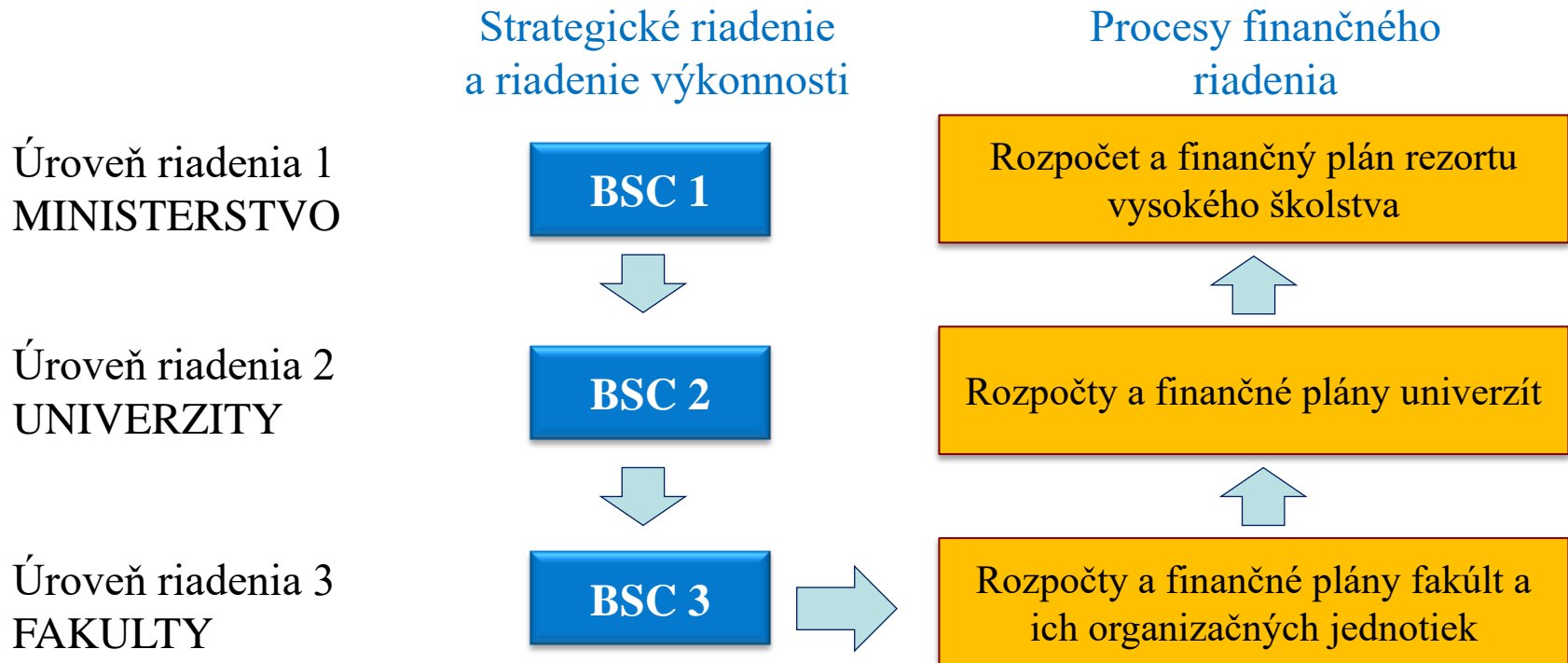
# Stratégia a strategické projekty

## Strategické projekty:

- Projekt 1 - Strategický plán rozvoja a zvyšovania výkonnosti rezortu vysokého školstva, univerzít.
- Projekt 2 - HR Scorecard – riadenie ľudských zdrojov.
- Projekt 3 – Študenti a štúdium.
- Projekt 4 - Riadenie financií vo vysokom školstve.
- Projekt 5 - Riadenie kvality procesu výučby.
- Projekt 6 - Riadenie vedecko-výskumného procesu.
- Projekt 7 - Legislatíva v riadení univerzít.
- Riadenie 8 - Manažovanie univerzít.



# Ako zrealizovať implementáciu stratégie a jej finančné zabezpečenie?



## Čo je dôležité?

V zmysle finančného zabezpečenia na báze zvyšovania výkonnosti univerzít upraviť aj Vysokoškolský zákon a jeho kapitoly v oblasti finančného riadenia

# Strategický plán rozvoja slovenského vysokého školstva - Akčný plán

| P.č. | Aktivita  | Termín | Zodpovedný                            |
|------|---|--------|---------------------------------------|
| 1    | Vypracovanie ideového projektu strategického rozvoja VŠ                               |        | Expertná skupina                      |
| 2    | Prerokovanie na úrovni Rektorskej konferencie   |        |                                       |
| 3    | Vypracovanie a odsúhlasenie akčného plánu na úrovni MŠVVaS                            |        |                                       |
| 4    | Vypracovanie finálneho projektu - strategické ciele, metriky, akčný plán financovania |        | Expertná skupina                      |
| 5    | Prerokovanie na úrovni Rektorskej konferencie, Rady VŠ a Rady študentov VŠ            |        |                                       |
| 6    | Aktualizácia stratégie na úrovni univerzít  |        |                                       |
| 7    | Spracovanie finančných plánov a rozpočtov na úrovni univerzít a fakúlt                |        | Rektor                                |
| 8    | Spracovanie finančného plánu a rozpočtu na úrovni MŠVVaŠ                              |        | Minister                              |
| 9    | Zabezpečenie zdrojov zo štátneho rozpočtu   |        | MŠVVaŠ                                |
| 10   | Rozpis zdrojov podľa rozpočtov na úrovni univerzít a fakúlt                           |        | Minister                              |
| 11   | Ukončenie projektu a kontrola jeho zavedenia  |        | Rekt. konf.,<br>RVŠ, ŠRVŠ,<br>OZ PŠaV |



# Strategický plán rozvoja slovenského vysokého školstva

## Výdavky na verejné vysoké školy

| Makroekonomický ukazovateľ (zdroj)                 | Jednotky        | Skutočnosť   |              | Plán         |              |              |              |              |              |
|--|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  |                 | 2012         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
| <b>Hrubý domáci produkt SR (ŠÚSR) (3% rast)</b>    | <b>mld. EUR</b> | <b>71,10</b> | <b>81,20</b> | <b>83,64</b> | <b>86,15</b> | <b>88,73</b> | <b>91,39</b> | <b>94,13</b> | <b>96,96</b> |
| Výdavky na školstvo (rast do r. 2022 na 2,5%)      | mld. EUR        | 2,43         | 1,43         | 1,36         | 1,80         | 1,95         | 2,10         | 2,35         | 2,50         |
| Výdavky na vysoké školy                            | mld. EUR        | 0,45         | 0,48         | 0,50         | 0,80         | 1,00         | 1,15         | 1,30         | 1,45         |
| % z HDP školstvo (% rastu na 2,5 %)                | %               | 3,42%        | 1,77%        | 1,63%        | 2,09%        | 2,20%        | 2,30%        | 2,50%        | 2,58%        |
| % z HDP vysoké školstvo (% rastu VŠ)               |                 | 0,63%        | 0,59%        | 0,60%        | 0,93%        | 1,13%        | 1,26%        | 1,38%        | 1,50%        |
| <b>Projekt rozvoja VŠ - DOBRÁ REFORMA</b>          |                 |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Prostriedky na rozvoj školstva                     | v mil. €        | 2 434,33     | 1 434        | 1 360        | 1 800        | 1 950        | 2 100        | 2 350        | 2 500        |
| Prostriedky na rozvoj vysokých škôl                | v mil. €        | 447,79       | 482          | 502          | 800          | 1 000        | 1 150        | 1 300        | 1 450        |
| <b>Potreba prostriedkov na zvýšenie kvality VŠ</b> |                 |              |              | <b>60</b>    | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>100</b>   |
| Zdroje na zvýšenie kvality VŠ celkom               |                 |              | 482          | 562          | 900          | 1 100        | 1 250        | 1 400        | 1 550        |
| Rozvojové impulzy a % z HDP vysoké školstvo        |                 |              | 0,59%        | 0,67%        | 1,04%        | 1,24%        | 1,37%        | 1,49%        | 1,60%        |





# Strategický plán rozvoja slovenského vysokého školstva

## Čo je potrebné urobiť?

1. Vypracovanie ideového projektu a jeho prerokovanie na úrovni Rektorskej konferencie, Rady vysokých škôl, Rady študentov VŠ.
2. Legislatívne upraviť VŠ Zákon. Upraviť programové vyhlásenie vlády, že Slovensko vstúpilo na platformu 21. storočia .
3. Implementovať Projekt na univerzity.
4. Vypracovať finančné plány a rozpočty univerzít a konsolidovať financie na úrovni ministerstva.
5. Zabezpečiť potrebné zdroje na financovanie univerzít.
6. Monitorovanie a vyhodnocovanie strategických cieľov.



# Strategický plán rozvoja slovenského vysokého školstva

## Aký bude výsledok?

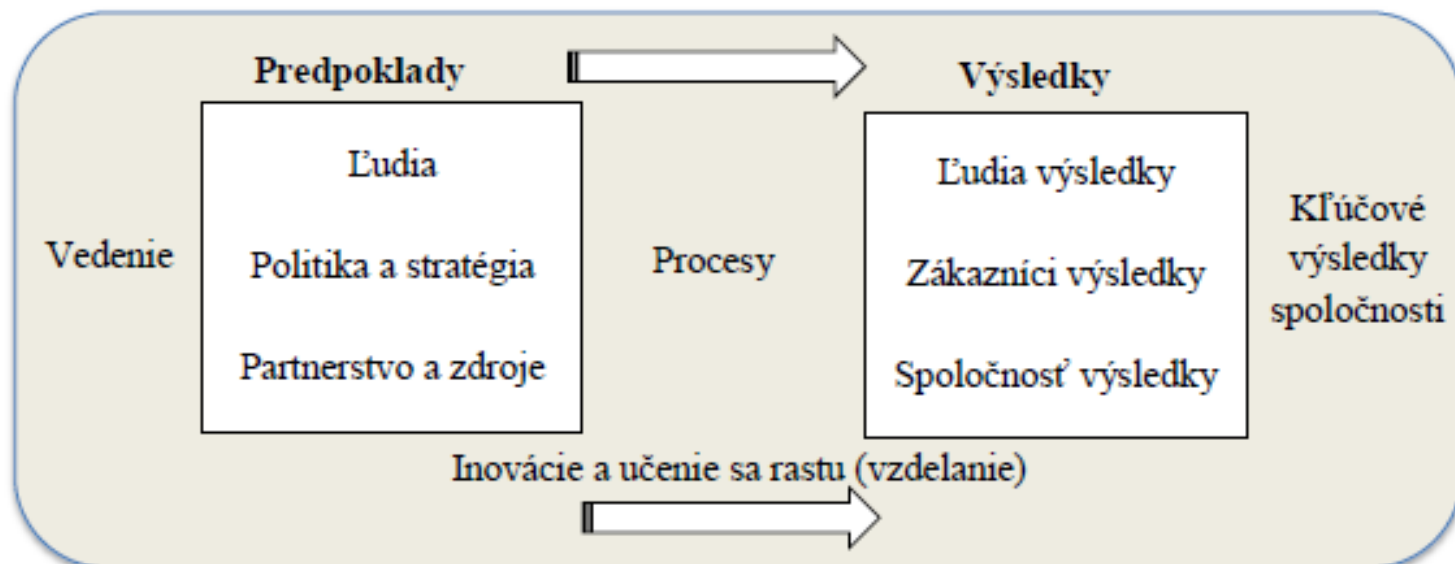
1. Slovenské vysoké školstvo bude patriť do roku 2023 medzi najlepšie systémy vzdelávania v Európskom priestore !
2. Zdvojnásobia sa odmeny za vykonanú plácu a zlepší sa postavenie pracovníkov univerzít !!!
3. Vytvorí sa nová generácia pedagógov a univerzity opustia kvalitní študenti, ktorí podporia rozvoj krajiny aj EU.

## Dôsledky:

1. Zvýši sa sila ekonomiky, rast hospodárstva a HDP SR.
2. Na Slovensku vzrastie vzdelanostná úroveň, ľudia nebudú odchádzať do zahraničia.
3. Zastaví sa úbytok mladých ľudí.

*Už len pre to sa oplatí urobiť Dobrú reformu školstva na Slovensku !!!*

# Dosiahnutý výsledok = Model Exceletnosti EFQM



**Excelentné výsledky** dosiahneme prostredníctvom efektívne fungujúcich **procesov**, za splnenia **predpokladov** pod dobrým **vedením**.

Ak chceme zachovať dynamickosť a zdokonaľovanie modelu, mali by sme sa **neustále vzdelávať** a využívať najnovšie **inovácie** v jej prospech.



# Strategický plán rozvoja slovenského vysokého školstva

Ďakujeme za pozornosť.